

5. 농업경영 기술 지원

가. 농가경영 컨설팅

* 이 사업에 대한 해석기관은 기술보급부 작물기술과(지방농촌지도사 임영춘, 031-229-5865)입니다.

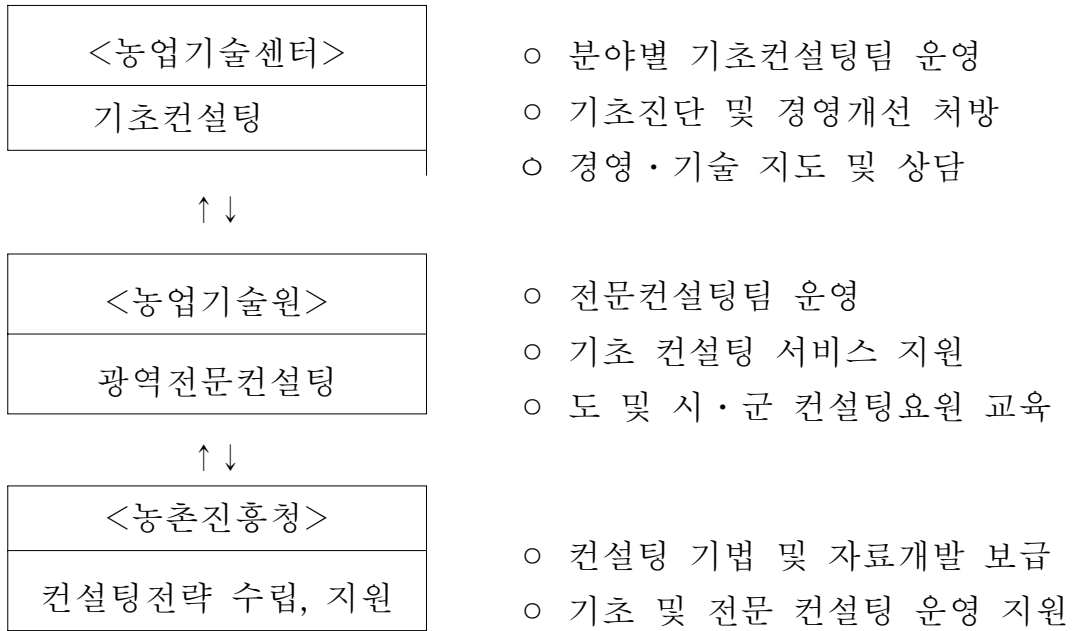
(1) 목 적

- 농가 경영개선을 위하여 희망농업인을 대상으로 생산기반과 시설, 생산 기술, 판매, 경영기법 등 농업경영 전반에 걸친 경영컨설팅을 실시하여 농가소득 향상을 도모

(2) 추진방향

- 도 및 시군별 체계적인 경영컨설팅 실시로 농가의 수요에 대응
 - 도농업기술원에서는 연구기관, 농과계 학교 등의 전문가를 활용한 광역 컨설팅 실시 및 시군의 기초 컨설팅 지원
 - 시군단위에서는 농업기술센터의 작목 담당자 중심(경영담당자 협조)으로 농가의 경영진단 및 기술·경영 종합컨설팅 실시
- 품목별 표준진단표를 활용한 농가 경영진단 및 경영개선 처방
 - 농가경영 정보화 지원 시스템 및 e-농장경영 시스템 활용 DB 구축
 - * 품목별 표준진단표 개선 및 시스템 보완 추진
- 최우수 컨설턴트(스타지도사) 및 우수 기관 시상을 확대하여 지역간 경쟁을 유발하여 균형발전을 도모
- 경상보조 사업예산은 컨설팅을 위한 직접비에 한하여 집행
 - 컨설팅 관련 자료개발 및 제작, 분야별 전문가 강사수당, 식비, 현장 컨설팅을 위한 출장여비, 현지견학 등으로 집행
 - 컨설턴트의 능력 향상을 위한 교육 및 현장견학 등에 사용 불가

(3) 사업 추진체계



(4) 시·군농업기술센터 기초컨설팅

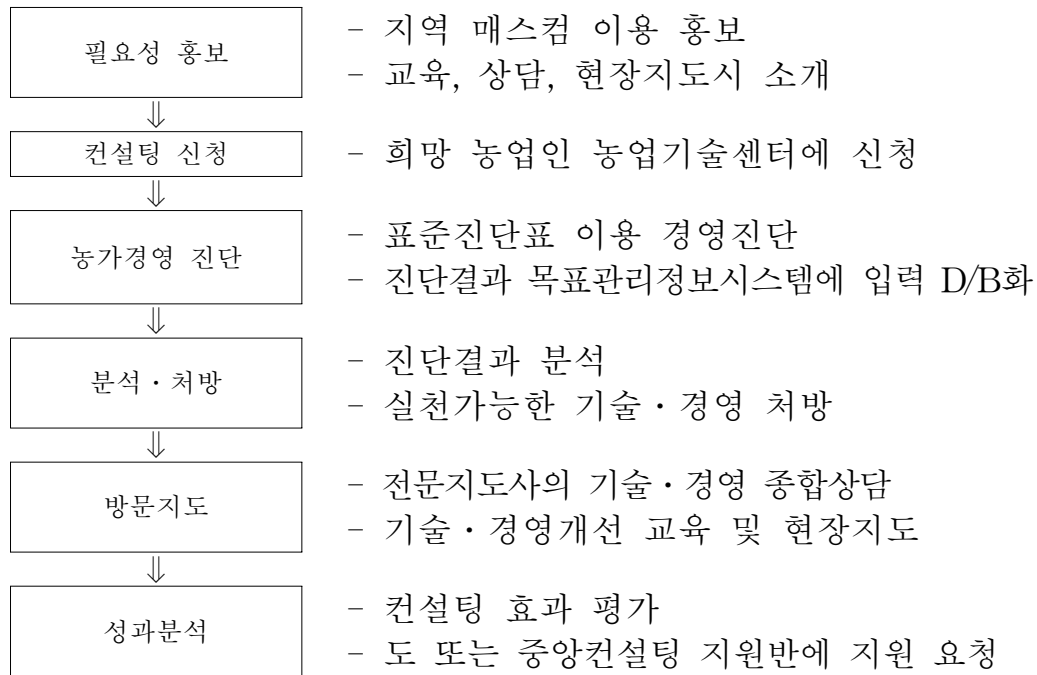
(가) 기초컨설팅 추진방향

- 진단지표의 표준화
 - 진단의 편리성 및 객관성을 위하여 벤치마킹용 표준진단표 이용
- 컨설팅 대상은 컨설팅을 희망하는 농가로 하되 각종 기술보급 시범사업 지원대상 농가에 대하여는 가급적 집중 컨설팅 실시
 - 시범사업 지원대상 농가는 컨설팅을 받은 농가를 우선 선정
 - 시범사업 지원대상으로 선정된 농가는 전문지도사의 컨설팅 결과를 사업 계획 수립시 반영 활용

(나) 기초컨설팅 팀 구성 운영

- 분야별 전문지도사 중심으로 지역특성에 맞게 구성
 - ※ 분야별 전문지도사가 담당분야의 컨설턴트 역할을 수행

(다) 시군 농업기술센터의 농가경영컨설팅 추진절차



※ 농업경영 정보화 지원 시스템 활용 : 컨설팅 기록 관리 철저

(라) 컨설팅 프로세스별 실천사항

□ 필요성 홍보

- 컨설팅은 농업인의 자율적인 참여가 중요하므로 시군농업기술센터는 농가 경영 컨설팅의 중요성과 필요성을 적극 홍보
 - 내방농업인 상담, 현지 출장, 농업인교육, 조직체 모임 등
 - 농가의 경영진단 및 처방 등 컨설팅에 따른 기대 효과 중심

□ 농업인 경영진단

- 희망 농업인을 대상으로 표준진단표를 이용하여 경영진단
- 농업인에게 진단요령을 이해시켜 자율적인 추진능력 배양
- 자가진단 후 농업인은 표준진단표를 농업기술센터에 1부 제출
- 전문지도사가 농가 경영현장을 관찰하여 전문가 의견으로 추가 진단

□ 진단결과 전산 입력

- 농업기술센터 컨설턴트는 농가의 표준진단 결과를 인터넷상의 농가경영 목표관리 정보 시스템에 입력

□ 진단결과 분석 및 농가 경영개선 처방

○ 진단결과 분석

- 목표관리 정보시스템을 통하여 농가경영진단 결과를 출력
- 세부평가 요소별로 진단결과를 분석하여 개선할 사항을 도출

○ 경영개선 처방

- 경영개선 처방은 기술·경영개선 핵심 중심으로 농가에서 실천 가능한 것을 간단 명료하게 작성
- 전반적인 농가경영개선 사항은 농가방문 지도
- ※ 농업기술센터의 해당분야 전문지도사와 경영분야 전문지도사 공동으로 협력하여 경영개선 처방서 작성
- 처방서 발급시 농가경영진단 결과를 첨부

○ 진단결과 및 경영개선 처방서 발부<참고자료 1> 참조

□ 방문지도

- 진단 결과 및 경영개선 처방서를 참고하여 농업인이 실천 가능한 경영개선 사항에 대하여 컨설팅
- 표준진단에 의한 컨설팅농가 대상으로 수시방문 지도
- 선도경영체 현장견학 및 교육 실시
- 경영우수사례 발굴 등으로 현장지도에 활용
- ※ 시군 농업기술센터 전문지도사가 해결하기 어려운 사항은 도 또는 중앙의 컨설팅 지원반에 지원 요청

□ 컨설팅 성과분석 및 활용

- 주요 컨설팅 대상농가를 중심으로 1년 단위로 재 진단하여 성과 분석 및 홍보
- 앞으로의 농가경영컨설팅 발전방향 모색을 위한 기초자료로 활용
- 작목별 핵심적인 기술·경영문제를 발굴하여 컨설팅 역량 집중

(마) 보고 사항 : <부록 : 보고양식> 참조

- 농가경영컨설팅 계획 : 시군 → 도(2. 20일한), 도 → 중앙(2. 28일한)
- 농가경영컨설팅 사례집 제출(추진실적 대체) : 전시군(11. 20일한)
- ※ 사례집 발간시 농가경영컨설팅(기초컨설팅) 추진실적 수록

(5) 도농업기술원의 전문컨설팅

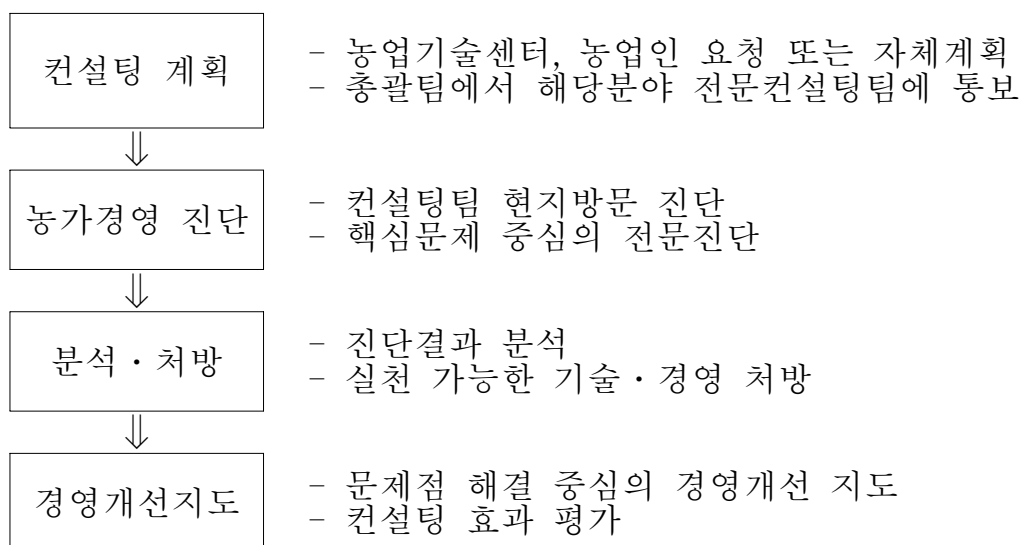
(가) 전문컨설팅의 특징

- 특정 소수의 전문농업인 대상
 - 도단위 품목별 전문연구회 등 조직체 회원을 중심으로 추진
 - 도단위 전문컨설팅을 희망하는 경영체
 - 시군 농업기술센터에서 문제 해결이 어려운 경영체
- 문제점 해결위주의 도단위 전문가 Pool 중심으로 컨설팅
- 고도의 전문·특수분야는 외부 전문가 요청 컨설팅

(나) 전문컨설팅 팀 구성 운영

- 전문컨설팅 팀 구성
 - 지역내 연구기관, 학교, 선도농가 등과 연계된 최고 전문가 Pool 구축
- 주요 역할
 - 시군단위 기초컨설팅 서비스 지원
 - 시·군 농업기술센터에서 해결 곤란한 문제를 중심으로 전문컨설팅
 - 문제해결 중심의 현장밀착형 컨설팅 서비스
 - 경영 컨설팅요원 교육·훈련
 - 컨설팅 요령, 표준진단표 활용법 등 경영컨설팅 기초교육
 - 지역별 주산작목 재배·사양기술, 경영기술 등 전문교육 지원
 - 농가경영컨설팅 자료 및 우수사례 발굴 확산

(다) 도 농업기술원 광역전문컨설팅 추진절차



(라) 컨설팅 추진단계별 실천사항

□ 컨설팅 계획

○ 컨설팅 요청

- 도 전문컨설팅 총괄팀에 시·군농업기술센터 또는 농업인이 요청
- 대상 : 도단위 전문컨설팅을 희망하는 경영체 또는 시군 농업기술센터에서 문제점 해결이 어려운 경영체
- 신청농가는 경영개선을 희망하는 핵심사항과 기초진단자료 첨부

○ 컨설팅 통보

- 전문컨설팅 총괄팀은 컨설팅 요청 접수시 또는 자체 계획에 따라 해당 분야 전문컨설팅 팀에 통보
- 통보 받은 컨설팅 팀은 컨설팅 계획수립 후 농가에 전화 통보
 - 통보내용 : 농가 방문일자, 농가준비 사항

□ 경영체 경영진단

- 컨설팅 계획에 의해 컨설팅팀 현지방문 진단
- 경영체의 경영개선 요망 핵심사항 중심으로 분야별 전문가에 의해 문제 해결 중심의 전문진단

□ 분석 및 처방

- 기초진단 및 전문컨설팅팀의 조사자료를 종합적으로 분석·진단
 - 경영개선방안 도출을 위한 자료 분석
- 실천 가능한 경영개선방안 수립 통보

□ 경영개선 지도

- 문제점 해결 및 경영개선 처방서 실천요령 상담 지도
 - 분야별 전문컨설팅팀에 의한 기술·경영 종합상담
 - 선도경영체를 대상으로 현장 학습 등

- 사후관리 및 효과 평가
 - 문제점이 해결될 때까지 지속적인 기술·경영개선 지도
 - 해결이 어려운 사항은 중앙의 컨설팅 지원반에 전문가 지원 요청
 - 일정기간을 주기로 컨설팅 효과 평가

(마) 보고 사항 : <부록 : 보고양식> 참조

- 농가경영컨설팅 계획 : 시군(집계) 및 도단위 계획 (2. 20일한)
- 농가경영컨설팅 추진실적 : (11. 20일한)
- * 농가경영컨설팅 자료집 및 우수사례집 별첨 보고

(6) 컨설팅농가 경영개선 지원

수행 주체 : 도농업기술원

지원대상 : 광역전문컨설팅 서비스 수혜농가

- 전년도 또는 당해연도 컨설팅 수혜농가(4~15농가 내외)

지원방법 : 컨설팅 결과 자금이 소요되는 경영개선 사항이 발생한 농가를 대상으로 소요자금의 일부를 지원하여 경영개선 성과를 제고

- 지원한도 : 농가별 총 경영개선 소요액의 30% 이내(단 농가당 5,000천원 이내 한정)
- 재배시설 개선, 농용기자재 구입, 포장개선 등 민간자본보조

(가) 보고 사항 : 도원 해당사항임

- 지원대상자 선정 결과(지원사항 포함) : 6. 20일한
- 경영개선 지원 결과 : (12. 10일한)
- * 경영개선 지원 사항 농가경영컨설팅 사례집에 수록

(7) 예산내역

(단위 : 천원)

시군별	사업량	사업비			비고
		계	국비	시군비	
계	22개소	220,000	110,000	110,000	
수 원	1	5,000	2,500	2,500	
성 남	1	5,000	2,500	2,500	
안 산	1	6,000	3,000	3,000	
용 인	1	12,000	6,000	6,000	
평 택	1	12,000	6,000	6,000	
시 흥	1	6,000	3,000	3,000	
화 성	1	12,000	6,000	6,000	
이 천	1	14,000	7,000	7,000	
김 포	1	11,000	5,500	5,500	
광 주	1	12,000	6,000	6,000	
안 성	1	12,000	6,000	6,000	
의 왕	1	5,000	2,500	2,500	
여 주	1	12,000	6,000	6,000	
양 평	1	10,000	5,000	5,000	
고 양	1	12,000	6,000	6,000	
의정부	1	5,000	2,500	2,500	
남양주	1	14,000	7,000	7,000	
파 주	1	10,000	5,000	5,000	
포 천	1	12,000	6,000	6,000	
양 주	1	12,000	6,000	6,000	
가 평	1	10,000	5,000	5,000	
연 천	1	11,000	5,500	5,500	